

**PLAN  
ESTRATÉGICO  
2025-2028**



# **DIÁLOGOS DEMOCRÁTICOS, TOLERANTES Y DIVERSOS**



## Misión de Observación Electoral

**Alejandra Barrios Cabrera**  
Directora

**Frey Alejandro Muñoz Castillo**  
Subdirector  
Coordinador de Justicia Electoral

**Pamela San Martín Ríos y Valles**  
Consultora Internacional

**Jessyka Manotas Muñoz**  
Gerente de Proyectos

**Laura Melissa Espinosa**  
Coordinadora de Comunicaciones

**Patricia Fernández Correa**  
Coordinadora de Calidad de Elecciones

**Claudia Pedraza Ramírez**  
Coordinadora Administrativa y Financiera

**Diego Alejandro Rubiano**  
Coordinador del Observatorio  
Político Electoral de la Democracia

**Marlon David Pabón Castro**  
Coordinador de Administración  
Pública y Transparencia

**Danilo Sepúlveda Rodríguez**  
Coordinador de Inclusión y Diversidad

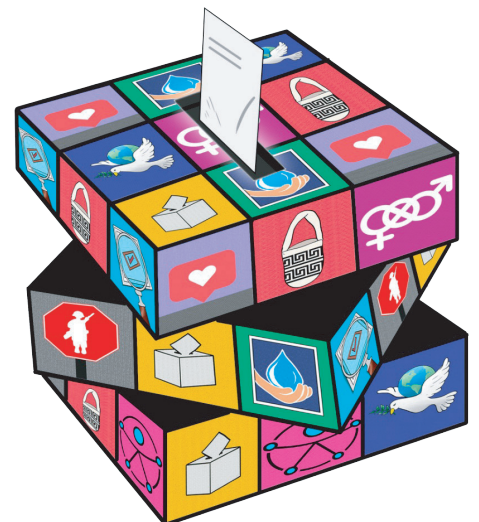
Diseño, ilustración y diagramación:  
**Javier Muñoz Pérez**  
Diseñador Gráfico

**Camilo Andrés Cuellar Martínez**  
Ilustrador

Octubre de 2024  
Bogotá, Colombia

# PLAN ESTRATÉGICO 2025-2028

## DIÁLOGOS DEMOCRÁTICOS, TOLERANTES Y DIVERSOS



# Tabla de contenido

<b>1. Presentación</b> .....	<b>7</b>
<b>2. Planes estratégicos MOE: Nuestra ruta misional</b> .....	<b>8</b>
<b>3. Análisis de contexto</b> .....	<b>9</b>
<b>4. Las apuestas de nuestro nuevo plan estratégico</b> .....	<b>11</b>
<b>5. Resumen del Plan Estratégico 2025-2028</b> .....	<b>15</b>

**Pág.**

# 1. *Presentación*

La Misión de Observación Electoral - MOE Colombia - es una plataforma de organizaciones sociales, universitarias y de la sociedad civil, independiente del gobierno, de los partidos políticos y de intereses privados, que promueve la realización del derecho que tienen todas las personas a participar en la conformación, ejercicio y control del poder político.

Además, la MOE reconoce y se nutre de la diferencia y la diversidad humana, por eso, tiene una profunda convicción en la promoción y garantía de los derechos políticos de poblaciones históricamente excluidas del escenario político como las mujeres, las personas con orientaciones sexuales, identidades y expresiones de género diversas (personas LGBTQ+), personas con discapacidad, personas con identidad y pertenencia étnico racial y juventudes, entre otras.

La misión de la MOE se expresa a través de:

- › El fomento de la participación de la sociedad civil en procesos democráticos.
- › La realización de procesos de monitoreo y observación electoral.
- › La investigación y promoción de iniciativas legales relacionadas con la profundización de la democracia.

La MOE surgió en febrero del 2006 como respuesta ciudadana a la captura de los territorios y escenarios democráticos en Colombia por parte de diferentes grupos armados ilegales. En ese momento, 13 organizaciones de la sociedad civil, incluyendo universidades, la Iglesia y organizaciones sociales y de base comunitaria, llevaron a cabo la primera observación electoral en Colombia. Este hito marcó el inicio de una labor comprometida con la defensa y promoción de la democracia y que hoy en día se refleja en una plataforma que agrupa a más de 500 organizaciones de todo el país.

A lo largo de casi 20 años de su funcionamiento, la MOE ha observado 141 procesos electorales, incluyendo elecciones a la Presidencia, Congreso, Autoridades Locales, Concejos Municipales de Juventud, Presupuestos Participativos, Mesas de Participación de Víctimas, Gobiernos Escolares y Elecciones Cafeteras, entre otros mecanismos de participación ciudadana. Esto ha sido posible gracias a una sólida red de observación electoral que ha contado con la participación de más de 66 mil observadores nacionales y más de 2 mil internacionales.



La expresión ciudadana de la MOE en el territorio se materializa a través de una plataforma nacional compuesta por 35 coordinaciones regionales, que articulan y desarrollan su labor mediante una red que integra a más de 500 organizaciones no gubernamentales y sociales, de mujeres, jóvenes, indígenas, afrodescendientes, gremiales, culturales, religiosas, universitarias y ciudadanas. Como resultado de este trabajo colaborativo, la MOE ha logrado desplegar la observación electoral en los 32 departamentos del país, cubriendo un total de 980 municipios y consolidándose como un referente fundamental para la defensa de la democracia y la participación político-electoral en Colombia.

## 2.

## **Planes estratégicos MOE: Nuestra ruta misional**

La MOE funciona programáticamente a partir de planes estratégicos cuatrienales, siendo *Voces ciudadanas, democracia y poder: 2020-2023* el último plan implementado. La ejecución de este plan se constituyó como un reto para la MOE debido a la emergencia mundial ocurrida por la pandemia del coronavirus Covid-19, en el año 2020. Lo anterior obligó a la MOE, al igual que a todas las organizaciones en el mundo, a hacer ajustes para cumplir con los objetivos institucionales planteados en el contexto del confinamiento. Por ello, el plan 2020-2023 se extendió en su implementación, convirtiéndolo en un año de transición entre *Voces ciudadanas, democracia y poder: 2020-2023* y la formulación de un nuevo plan estratégico.

Para el cuatrienio 2025-2028, la MOE presenta ante la cooperación internacional, aliados y a la ciudadanía en general, su nuevo plan estratégico ***Diálogos democráticos, tolerantes y diversos*** que responde a los objetivos misionales de la organización para abordar los desafíos de la democracia en Colombia y el mundo frente a temas como la integridad electoral, la participación ciudadana y política, así como la construcción de paz y de una cultura política democrática en un contexto de polarización y violencias. Igualmente, el plan apunta a abordar los retos y oportunidades de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones - TIC- y sus impactos en la democracia y el ejercicio de la ciudadanía.

La implementación de este nuevo plan estratégico se iniciará en 2025, en paralelo con la apertura del calendario electoral, un año antes de las elecciones de Congreso y Presidencia de 2026. Su ejecución se extenderá hasta 2028, un año posterior a las elecciones de Autoridades Locales de 2027, abarcando el seguimiento a las diversas etapas del próximo ciclo electoral que comprende elecciones nacionales y regionales en Colombia. Con este nuevo plan estratégico 2025-2028, la MOE reafirma su compromiso con el fortalecimiento de la democracia, la promoción de la participación ciudadana y la defensa de la integridad electoral en Colombia y a nivel global.



# 3.

## Análisis de contexto

El ciclo electoral 2022-2023 finalizó con un hito político en la historia del país: por primera vez el Congreso de la República cuenta con una amplia coalición de centroizquierda, al tiempo que fue elegido un gobierno de la misma corriente política, aún en medio de la incertidumbre debido a los antecedentes de violencia y asesinatos de candidatos presidenciales de la izquierda en las décadas de los 80's y los 90's. Este proceso eleccionario se llevó a cabo bajo la sombra de una de las movilizaciones ciudadanas más grandes de los últimos años protagonizadas, principalmente, por las juventudes y otros grupos sociales.

El nuevo gobierno llegó al poder con la intención de iniciar procesos de diálogos y negociaciones con diversos actores armados, bajo la consigna de la llamada Paz Total, así como con una amplia agenda de propuestas de reformas sociales y políticas. Las distintas posiciones ideológicas ciudadanas y partidistas frente a temas de esta agenda, así como la compleja estrategia de comunicación del gobierno, han exacerbado la polarización en el país, evidenciada en las distintas movilizaciones a favor y en contra de sus políticas, el incremento de las tensiones entre la ciudadanía y el posicionamiento de discursos intolerantes que impactan la democracia y socavan los espacios de diálogo y concertación ciudadana.

La intolerancia y la violencia también golpean la democracia de otras formas mucho más profundas e incluso, letales. El ciclo electoral 2022-2023 fue marcado por el significativo incremento en la violencia contra liderazgos políticos, sociales y comunales con 1.337 hechos reportados, siendo 2023 el año más violento desde el inicio del monitoreo adelantado por la MOE en 2016. Este aumento del 51% respecto al ciclo electoral anterior (2018-2019) ha mostrado un cambio en el patrón de violencia, con un enfoque creciente en liderazgos políticos, en lugar de liderazgos sociales y comunales. Por ello, a inicios de 2024, la MOE emitió un comunicado llamando la atención de las autoridades sobre el aumento de la violencia contra personas candidatas y personas electas en las elecciones de octubre de 2023.

En este contexto de violencia, el gobierno nacional adelanta en paralelo diversas mesas de negociación con grupos armados ilegales (GAI), como parte de la promesa de Paz Total. En la actualidad, grupos como el Ejército Gaitanista de Colombia (EGC, también conocido como Clan del Golfo), el Ejército de Liberación Nacional (ELN), la Segunda Marquetalia y el Estado Mayor Central (EMC), estos últimos disidencias de las antiguas FARC, se encuentran vinculados en procesos de diálogos, al tiempo que el gobierno también adelanta espacios de negociación con grupos de influencia organizados (GDO) que se han tomado algunos centros urbanos del país. Las complejidades de estas negociaciones y la dificultad para concertar ceses al fuego bilaterales ponen sobre la mesa los riesgos a los que se enfrenta el próximo ciclo electoral en materia de violencia a nivel nacional y territorial.





En ese sentido, preocupan las garantías para próximo proceso electoral de las Circunscripciones Transitorias Especiales de Paz (CITREP), aprobadas luego de la firma del Acuerdo de Paz con las FARC y que da cabida a víctimas del conflicto y liderazgos sociales de 167 municipios priorizados para acceder a 16 curules en la Cámara de Representantes. En una reciente intervención ante la Comisión de Derechos Humanos del Senado de la República, la MOE llamó la atención sobre la necesidad de reglamentar las “Curules de Paz” y los desafíos para asegurar la efectiva participación política de las mujeres que aspiran a estas curules especiales en las elecciones de 2026. Asimismo, la MOE advirtió sobre la concentración de la violencia en los territorios CITREP, la cual representa un tercio de la violencia registrada cada año y la mitad de los asesinatos que ocurren en contra de liderazgos desde el año 2022<sup>1</sup>.

Aunado a lo anterior, el país también vive una crisis de representación reflejada en la disminución del apoyo y la confianza de la ciudadanía hacia los partidos políticos. De acuerdo con cifras del Latinobarómetro (2023), en Colombia la satisfacción con la democracia sólo alcanza 17 puntos porcentuales; mientras que el 60% de los encuestados considera que “la democracia puede funcionar sin partidos políticos” y el 84% considera que “los partidos políticos no funcionan bien”<sup>2</sup>. Esta crisis de representación ha llevado a una proliferación de otras formas de participación política, tales como los grupos significativos de ciudadanos (GSC) que, aunque reflejan una diversidad de voces, también han sido vulnerables a la instrumentalización y a la amplificación de discursos populistas que deslegitiman la institucionalidad.

La crisis de la confianza ciudadana en la democracia y las instituciones es un fenómeno que afecta en general a América Latina y el Caribe. Paradójicamente, a través de las reglas de juego de procesos electorales, se han perdido espacios democráticos para la ciudadanía, mediante el posicionamiento de gobiernos populistas y la consolidación de autoritarismos en varios países de la región, tal como sucede en Venezuela, El Salvador y Nicaragua. De la mano de este fenómeno, también se evidencia la proliferación de discursos conservadores y antiderechos que afectan a grupos en situación de especial protección e históricamente excluidos de los espacios de decisión, tales como las mujeres, las personas LGBTIQ+ y las personas con pertenencia étnico racial.

Finalmente, un elemento de contexto que no se puede perder de vista son los desarrollos tecnológicos y los desafíos y oportunidades que esto implica para la democracia en Colombia y en el mundo. Por un lado, elementos como la Inteligencia Artificial (IA) ofrecen herramientas para mejorar la eficiencia e innovar en la gestión pública. En contraste, la emergencia de estas nuevas tecnologías también implica fortalecer la lucha contra la desinformación, los deep fakes y la violencia facilitada por las TICs, donde la tergiversación de datos y la polarización se han incrementado. Aunque la IA y en general, las nuevas tecnologías, pueden ofrecer oportunidades para la ampliación del espacio cívico, es fundamental abordar estos retos para asegurar que la tecnología sirva para fortalecer y no para impactar de forma negativa la democracia en el mundo.

<sup>1</sup> Misión de Observación Electoral (13 de junio de 2024) “En el 2026 no se pueden repetir errores en la elección de las CITREP”: MOE. Recuperado de: <https://www.moe.org.co/en-el-2026-no-se-pueden-repetir-errores-en-la-eleccion-de-las-citrep-moe/>

<sup>2</sup> Corporación Latinobarómetro (21 de julio de 2023) Informe 2023: La recesión democrática en América Latina. Recuperado de: <https://www.latinobarometro.org/latContents.jsp>

## 4.

## Las apuestas de nuestro nuevo plan estratégico

El plan estratégico **Diálogos democráticos, tolerantes y diversos 2025-2028** tiene como objetivo promover una cultura política basada en el diálogo y la inclusión para el fomento de espacios participativos, la construcción de paz en contextos de conflictividad y la comprensión del rol de las nuevas tecnologías en los procesos democráticos.

El plan es una respuesta al contexto de intolerancia, tensiones y polarización política que no permiten una discusión pública democrática. La MOE hace un llamado sobre la necesidad de volver a dialogar con el otro/a, aprender sobre consensos y disensos, a valorar las diversidades de voces, pensamientos y posturas ideológicas como parte natural de la democracia y del debate ciudadano. Hoy, la diversidad de agendas políticas, sociales y de las nuevas ciudadanía demandan espacios de comunicación e inclusión de las mujeres, las personas LGBTQ+, los grupos étnicos, las juventudes, los liderazgos ambientalistas, las víctimas del conflicto armado y personas reincorporadas a la vida civil, entre otros.

La apertura de escenarios de diálogo democrático no se limita a los espacios tradicionales formales e informales de participación ciudadana y política, sino que hoy trascienden hacia el espacio cívico-digital, como una herramienta para la visibilización de agendas, articulación de acción colectiva desde las redes sociales y fomento de debates públicos sobre temas que van desde lo global, hasta el ámbito de lo local. Por ello, el plan también apuesta por comprender y trabajar alrededor de los retos que implica la democracia en la era digital y las nuevas formas de violencia y exclusión mediadas por las TIC.

La estructura del plan 2025-2028 se compone de cuatro (4) líneas estratégicas:

- I. **Apropiación y promoción de los espacios democráticos:** Mediante esta línea estratégica se espera que, a través de información de calidad producida por la MOE y el ejercicio de veeduría a la integridad de los procesos electorales en sus diversas etapas, la ciudadanía se apropie de los espacios democráticos y acceda al goce efectivo de sus derechos político-electorales. Igualmente, está orientada a seguir posicionando a la MOE como una fuente confiable de información para la ciudadanía, las instituciones y los medios de comunicación en materia de asuntos político-electorales.
- II. **Cultura política e institucionalidad democrática:** Las acciones de esta línea estarán enfocadas en promover la comprensión y la práctica de una cultura política más democrática por parte de la ciudadanía, pero también por parte de las instituciones gubernamentales, fortaleciendo la confianza y el relacionamiento entre los actores del sistema. Para ello, se adelantarán estrategias de acompañamiento a organizaciones de la sociedad civil y de fortalecimiento de las instituciones a través de recomendaciones de política y acciones de incidencia, todo ello de la mano de una amplia estrategia de información y pedagogía ciudadana sobre la importancia de la participación y la democracia.







**III. Violencia y conflictividad:** A través de esta línea estratégica, la MOE mantendrá un monitoreo permanente a las dinámicas de violencia contra liderazgos en los territorios, la presencia de grupos armados ilegales y las afectaciones a la participación de poblaciones históricamente subrepresentadas. Igualmente, propenderá por mantener un diálogo multiactor y permanente con liderazgos, organizaciones políticas, instituciones gubernamentales, organizaciones de la sociedad civil y organismos internacionales con presencia en Colombia, sobre mecanismos y acciones tendientes a la prevención y protección a nivel territorial.

**IV. Democracia en la era digital:** Esta línea se constituye como una novedad para la organización, considerando el avance cada vez más vertiginoso de las nuevas tecnologías, tales como la inteligencia artificial (IA) y sus implicaciones para la democracia y los procesos participativos y de representación política. Por ello, esta línea estratégica va de la mano con la creación de una Unidad Especializada en Tecnologías de la Información y las Comunicaciones, un área temática enlazada con la Dirección Nacional de la MOE y responsable de la implementación de las diversas acciones asociadas a la investigación, difusión y pedagogía sobre el espacio cívico digital.

A su vez, las líneas estratégicas del plan convergen con cuatro ejes transversales:

- ▶ **Enfoque territorial:** La MOE es una plataforma intrínsecamente territorial, donde confluyen organizaciones con incidencia en todos los departamentos del país. El enfoque territorial no sólo responde a su naturaleza como organización, sino a sus actuaciones en clave de contextos, dinámicas y particularidades territoriales para una mejor comprensión de los fenómenos socio-políticos del país.
- ▶ **Enfoque diferencial:** La MOE es una organización diversa y sus acciones misionales se orientan bajo el principio de la pluralidad y la inclusión efectiva de grupos históricamente subrepresentados en los espacios democráticos, tales como las mujeres, las personas LGBTIQ+, las personas con discapacidad, la juventud y las personas con pertenencia étnico racial.
- ▶ **Comunicación para la incidencia:** La MOE entiende la comunicación como una estrategia valiosa que promueve la movilización ciudadana para las transformaciones sociales, políticas y culturales; así como el medio para mantener el diálogo abierto con tomadores de decisión y diversos públicos de interés.
- ▶ **Agenda internacional:** La agenda político-electoral en Colombia no está desligada de las dinámicas globales alrededor de los desafíos y oportunidades de la democracia. En ese sentido, la MOE mantendrá

su presencia en escenarios internacionales de diálogo y acción colectiva desde la ciudadanía y las organizaciones de la sociedad civil.

Algunos de los **hitos relevantes del Plan 2025-2028**, son la continuidad y la consolidación de nuevas **metodologías para la observación electoral con enfoques diferenciales**, desplegando su observación y promoviendo acciones de incidencia alrededor de la **participación de grupos históricamente subrepresentados como las mujeres, las personas LGBTIQ+, la juventud, las personas con discapacidad y las personas con pertenencia étnico racial**. Igualmente, la MOE emprenderá en este nuevo ciclo una gran apuesta por el **fortalecimiento de una cultura política democrática**, mediante la implementación de espacios formativos nacionales y regionales, el acompañamiento a organizaciones de la sociedad civil en sus procesos de incidencia y la difusión masiva de campañas pedagógicas dirigidas a diversos públicos de interés.

Asimismo, la MOE continuará implementando, desde el Observatorio Político Electoral de la Democracia y el componente de Inclusión y Diversidad, el **monitoreo a la violencia contra liderazgos políticos, sociales y comunales, incluyendo las violencias que enfrentan las mujeres en política**. De igual forma, se mantendrá el seguimiento a las dinámicas de violencia que afectan al país, monitoreando la presencia de **grupos armados ilegales y los avances y retrocesos de las negociaciones de paz** entre el gobierno nacional y los actores armados.

Una de las innovaciones en la metodología de monitoreo a violencia que se implementará desde el Observatorio, será el seguimiento a las **dinámicas de conflictos socio-ambientales y sus impactos en los procesos democráticos** en clave de gobernabilidad, presencia de grupos armados ilegales, violencia contra liderazgos, especialmente contra defensores de agendas ambientales, afectaciones a la participación de la ciudadanía, implicaciones en materia de representación política y financiación ilegal o ilícita de campañas, entre otros. La MOE generará nuevas alianzas con organizaciones especializadas en temas socio-ambientales para articular esfuerzos, aportando sus capacidades técnicas y de cabildeo alrededor de este fenómeno.

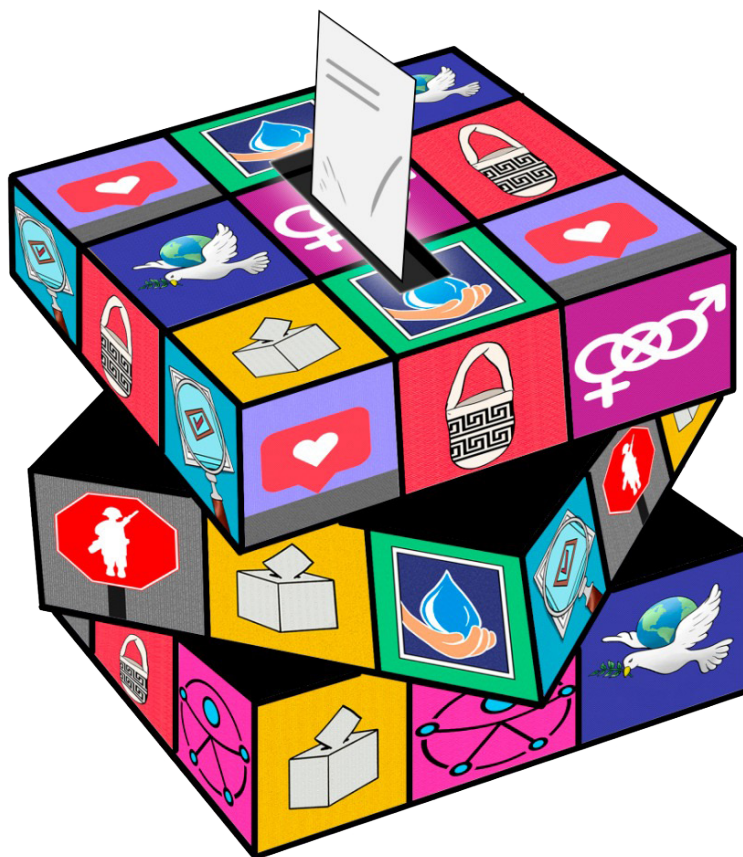
Por otro lado, la MOE creará la **Unidad Especializada en Tecnologías de la Información y las Comunicaciones (TIC)** para **afrontar los desafíos que las redes sociales, la inteligencia artificial y otros avances tecnológicos imponen sobre la democracia en Colombia y el mundo**. Esta Unidad se enfocará en desarrollar estrategias que combatan la desinformación, la violencia digital y los discursos estigmatizantes durante los procesos electorales. Además, trabajará en la definición de estándares nacionales para el uso adecuado de las TIC, en constante diálogo con autoridades electorales, judiciales, medios de comunicación y organizaciones sociales y políticas.

Otro de los enfoques de la Unidad **será analizar el impacto de las redes sociales y la inteligencia artificial en la credibilidad y confianza en los procesos**



**electorales.** La Unidad promoverá ejercicios de pedagogía para que los votantes puedan acceder a información veraz y objetiva, permitiéndoles tomar decisiones más informadas. Igualmente, se capacitará a periodistas de medios tradicionales y digitales, brindándoles herramientas para identificar y combatir la desinformación de manera más efectiva durante los periodos electorales.

Finalmente, y en consonancia con lo establecido en la nueva misión institucional con perspectiva a 2032, **la MOE seguirá robusteciendo su agenda y presencia internacional en diversas redes y escenarios.** De manera particular, a lo largo del 2025, la MOE continuará haciendo parte del Comité Directivo de la Red de Observación e Integridad Electoral -Red OIE, acompañando los diversos esfuerzos de diálogo y observación a las dinámicas político-electorales en América Latina y el Caribe, y mantendrá su presencia y actividad en otros espacios y redes internacionales por la defensa de la democracia, tales como la Global Network for Securing Electoral Integrity - GNSEI y la Global Network of Domestic Election Monitors - GNDEM.



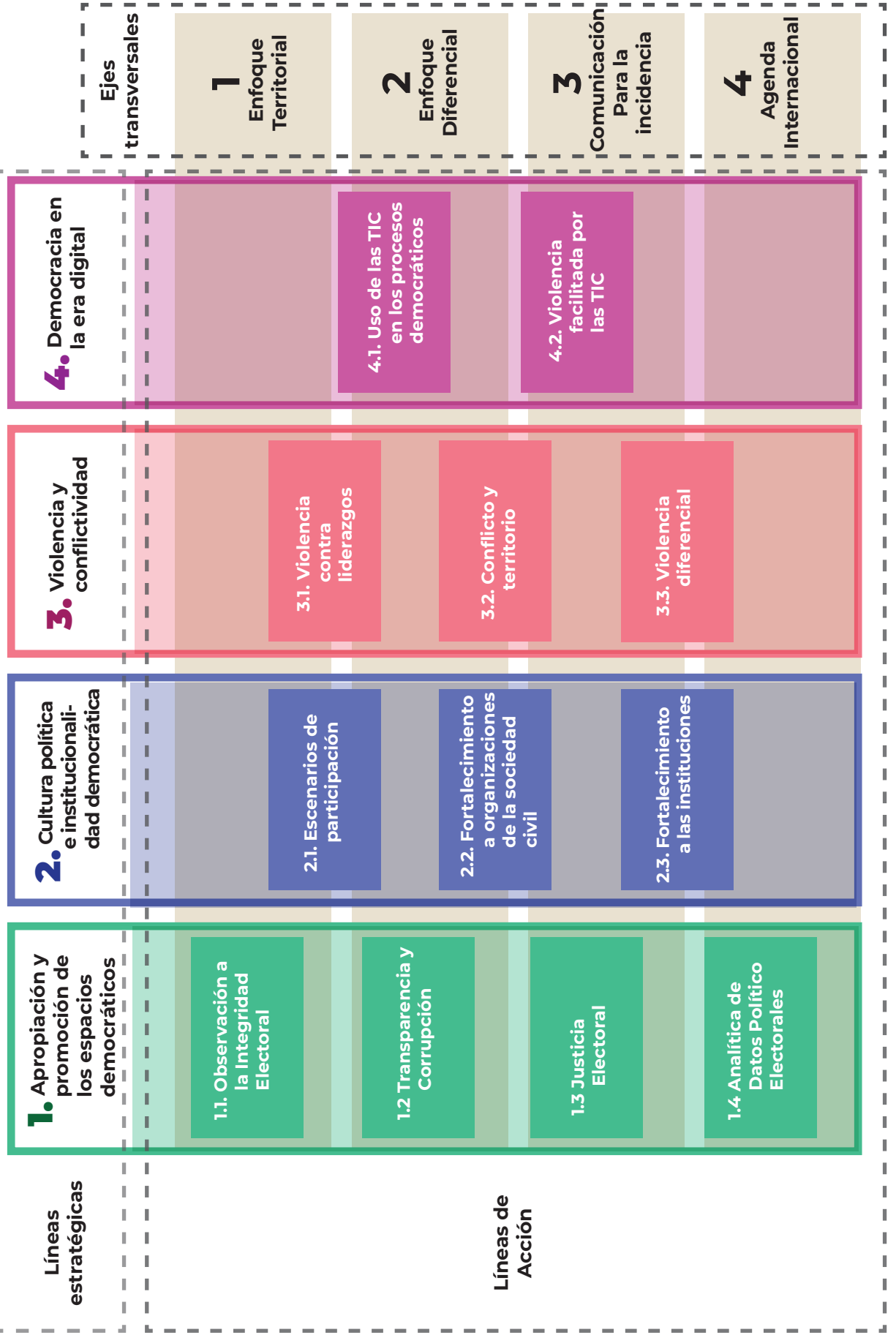
## 5.

## Resumen del Plan Estratégico 2025-2028

<b>Título</b>	Diálogos democráticos, tolerantes y diversos
<b>Objetivo general</b>	Promover una cultura política basada en el diálogo y la inclusión para el fomento de espacios participativos, la construcción de paz en contextos de conflictividad y la comprensión del rol de las nuevas tecnologías en los procesos democráticos.
<b>Objetivos específicos</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Fortalecer las capacidades de organizaciones de la sociedad civil y de la ciudadanía para el control social y la veeduría al ciclo electoral 2026-2027, fomentando la apropiación de los espacios democráticos y el goce efectivo de derechos político-electorales.</li> <li>2. Impulsar la adopción de datos y recomendaciones de política pública por parte de tomadores de decisión para el abordaje de las dinámicas de violencia y las garantías de protección de liderazgos políticos, sociales y comunales, para el libre ejercicio del derecho a la participación, especialmente de grupos históricamente excluidos.</li> <li>3. Promover una mejor comprensión del papel de las nuevas tecnologías, las redes sociales y la inteligencia artificial en los procesos democráticos, mediante el monitoreo, el análisis y la pedagogía con diversos actores de la sociedad civil, organizaciones políticas, instituciones gubernamentales y la ciudadanía en general.</li> </ol>
<b>Líneas estratégicas</b>	<p>V. Apropiación y promoción de los espacios democráticos</p> <p>VI. Cultura política e institucionalidad democrática</p> <p>VII. Violencia y conflictividad</p> <p>VIII. Democracia en la era digital</p>
<b>Ejes transversales</b>	<p>» Enfoque territorial</p> <p>» Enfoque diferencial</p> <p>» Comunicación para la incidencia.</p> <p>» Agenda internacional</p>
<b>Grupos destinatarios</b>	<p>Al menos 4.000 personas que ejercen liderazgos o se encuentran vinculadas a por lo menos 500 organizaciones sociales de mujeres, jóvenes, de base comunitaria, religiosas, académicas, ambientales, de grupos étnicos, entre otras, distribuidas en los 32 departamentos del país en los cuales la MOE tiene presencia a través de las 35 coordinaciones regionales.</p> <p>Entidades del orden nacional tales como la Registraduría Nacional del Estado Civil (RNEC), Consejo Nacional Electoral (CNE), Ministerio del Interior, Fiscalía General de la Nación (FGN), Procuraduría General de la Nación, Defensoría del Pueblo, Unidad Nacional de Protección (UNP), Fuerzas Armadas y Congreso de la República.</p>
<b>Beneficiarios finales</b>	Ciudadanía en general, autoridades nacionales y subnacionales, organizaciones de la sociedad civil nacionales e internacionales, organizaciones sociales y de base comunitaria, organizaciones políticas y medios de comunicación.
<b>Cobertura</b>	Al menos 500 municipios en los 32 departamentos del país, con alcance a otros países de América Latina y el mundo mediante alianzas estratégicas en el marco de las redes internacionales a las que pertenece la MOE.
<b>Duración</b>	4 años (2025-2028)
<b>Presupuesto</b>	\$6.000.000 USD A octubre de 2024 el plan cuenta con una cofinanciación de 964.000 USD (16%)

# Plan Estratégico 2025-2028

## Diálogos democráticos, tolerantes y diversos



# Líneas de acción

1.1. Observación a la Integridad Electoral	1.2 Transparencia y Corrupción	1.3 Justicia Electoral	1.4 Analítica de Datos Político Electorales
<p><b>1. Observación electoral de elecciones</b> nacionales 2026, incluidas CITREP, locales 2027 y atípicas</p> <p><b>2. Observación electoral con enfoques</b> diferenciales (mujeres, LGTBI-Q+, personas con discapacidad y personas con identidad y pertenencia étnico-racial)</p> <p><b>3.</b> Observación electoral <b>internacional</b></p> <p><b>4.</b> Observación electoral a <b>mecanismos de participación</b> ciudadana (Revocatorias, consultas populares, plebiscitos...)</p> <p><b>5.</b> Monitoreo y <b>seguimiento al sistema de partidos</b> (Ej: Democracia Interna)</p> <p><b>6.</b> Participación en redes internacionales de <b>observación a la integridad electoral</b></p>	<p><b>1.</b> Monitoreo y análisis jurídico de la <b>normativa electoral</b></p> <p><b>2. Asistencia a requerimientos</b> de ciudadanía e instituciones públicas</p> <p><b>3. Pedagogía</b> sobre el marco normativo político y electoral.</p> <p><b>4.</b> Recepción, análisis y remisión de <b>delitos e irregularidades electorales</b> a las autoridades (Pilas con el voto)</p> <p><b>5.</b> Monitoreo a <b>barreras a la participación</b> electoral (personas migrantes, personas desplazadas internas y privadas de la libertad)</p> <p><b>6.</b> <b>Promoción de la democracia en la región (Asistencia técnica e intercambio de experiencia</b> a nivel internacional)</p>	<p><b>1.</b> Seguimiento a uso de <b>bienes y recursos públicos con fines electorales</b></p> <p><b>2. Promoción de la financiación privada, transparente y responsable</b> a las organizaciones políticas y a las campañas electorales</p> <p><b>3.</b> Seguimiento permanente a investigaciones de <b>funcionarios electos</b></p> <p><b>4.</b> Monitoreo a la <b>financiación de campañas</b> (GSC y partidos políticos)</p> <p><b>5.</b> Seguimiento a la publicidad electoral en <b>Redes Sociales</b></p> <p><b>6.</b> Seguimiento a la <b>contratación de procesos electorales</b></p> <p><b>7. Seguimiento al acceso a la información pública</b> en los procesos electorales</p>	<p><b>1. Monitoreo y procesamiento</b> de los datos de las diferentes etapas del proceso electoral (inscripción de cédulas, candidatos y GSC; procesos de cedulación y acceso a puestos de votación)</p> <p><b>2. Sistematización y procesamiento de los resultados</b> de los procesos electorales y los mecanismos de participación ciudadana</p> <p><b>3. Identificación y análisis de las variables</b> que afectan los procesos electorales y los mecanismos de participación ciudadana (Mapas de riesgo electoral)</p> <p><b>4. Análisis de comportamientos y tendencias</b> democráticas</p>

## 1. Apropiación y promoción de los espacios democráticos

# Líneas de acción

## 2.1. Escenarios de participación

1. Monitoreo a **instancias y escenarios de participación** (JAC, Gob. Escolares, Mesas de Víctimas, CMJ)
2. Seguimiento e incidencia al cumplimiento de las **garantías de participación establecidas en el Acuerdo Final de Paz** (CITREP, Estatuto de la Oposición e Reincorporación Política)
3. **Estrategia nacional** e internacional de incidencia sobre derechos políticos de grupos subrepresentados (LGTBIQ+, mujeres y personas con discapacidad)
4. Monitoreo a la **participación política de grupos subrepresentados** (mujeres; personas LGTBIQ+, con discapacidad y con identidad y pertenencia étnico racial).
5. Identificación y análisis de vacíos normativos y elaboración de propuestas de ruta para mejorar la efectividad de la participación democrática.

## 2.2. Fortalecimiento a organizaciones de la sociedad civil

1. **Implementación de los planes de fortalecimiento y de capacidades instaladas para las OSC** regionales con miras al ciclo electoral 2026-2027
2. **Fortalecimiento de redes de trabajo territoriales** de organizaciones sociales
3. **Escenarios regionales de formación** para la democracia y la ciudadanía
4. Pedagogía y campañas comunicativas sobre **cultura política democrática**

## 2.3. Fortalecimiento a las instituciones

1. **Fortalecimiento de capacidades** de las autoridades con funciones político electorales.
2. **Formulación de recomendaciones** para la ampliación y profundización de la democracia
3. Incidencia y seguimiento a propuestas de **reformas políticas para el fortalecimiento democrático y la implementación del punto 2 del acuerdo de Paz**
4. **Monitoreo e incidencia en la formulación e implementación de políticas públicas** en materia político-electoral y anticorrupción
5. Seguimiento al acceso a la **información y transparencia en la gestión pública**
6. **Monitoreo, incidencia e intervenciones ante el Congreso de la República** sobre los temas relativos a la profundización y ampliación de la democracia
7. **Intervenciones ante las Altas Cortes** para la protección de derechos político electorales
8. Participación en **redes nacionales e internacionales** de lucha anticorrupción.

## 2. Cultura política e institucionalidad democrática

# Líneas de acción

## 3.1. Violencia contra liderazgos

- 1. Monitoreo a la violencia** contra liderazgos políticos, sociales y comunales.
- 2. Investigaciones y recomendaciones** para el fortalecimiento de **planes de protección y de prevención frente a la violencia contra liderazgos**
- 3. Articulación interinstitucional** y acciones de incidencia para la atención del fenómeno de **violencia contra liderazgos**.

## 3.2. Conflicto y territorio

- 1. Análisis de dinámicas de** violencia territorial y **seguimiento a negociaciones de paz**
- 2. Monitoreo a la presencia y acciones violentas de grupos armados ilegales (GAI)**
- 3. Monitoreo a las dinámicas socioambientales y su impacto en la democracia**
- 4. Caracterización política** electoral de los municipios **CITREP y PDET**
- 5. Investigación asociada a estructuras de poder político** en el nivel territorial.

## 3.3. Violencia diferencial

- 1. Promoción de medidas** para prevenir, atender y eliminar la **violencia contra las mujeres en política (VCMP)**
- 2. Articulación y acciones de incidencia** para la atención de la **violencia contra liderazgos de grupos subrepresentados (población LGTBIQ+, personas con identidad y pertenencia étnico racial)**
- 3. Estrategias de sensibilización** para la promoción de un ejercicio político libre de violencia y discriminación.

## 3. Violencia y conflictividad



# Líneas de acción

## 4. Democracia en la era digital

### 4.1. Uso de las TIC en los procesos democráticos

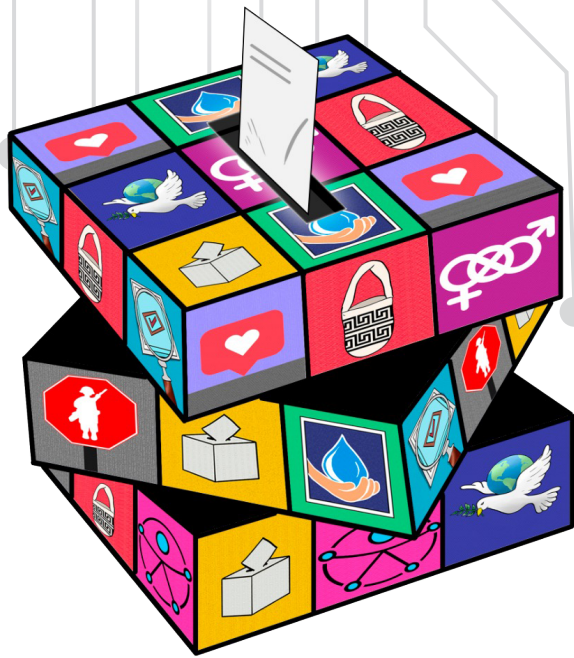
1. **Buenas prácticas** en los procesos electorales para el uso de redes sociales
2. **Promoción del desarrollo de habilidades y capacidades digitales** en los procesos democráticos
3. **Análisis de la desinformación y el impacto de la inteligencia artificial** en los procesos democráticos
4. **Desarrollo y promoción de herramientas digitales** para facilitar el acceso a la información político electoral
5. **Monitoreo y seguimiento al uso de las tecnologías por las autoridades electorales**
6. **Monitoreo al cubrimiento de medios de comunicación** durante los procesos electorales

### 4.2. Violencia facilitada por las TIC

1. **Monitoreo y análisis de discursos y tendencias digitales** en el marco de procesos electorales
2. **Pedagogía y formación** sobre acciones para combatir la violencia facilitada por las TIC
3. **Pedagogía** sobre uso responsable de las TIC en el espacio cívico-democrático

## ***A lo largo de sus 18 años, la MOE ha contado con el apoyo de los siguientes cooperantes***

- » **Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo - AECID**
- » **Agencia Sueca de Cooperación Internacional para el Desarrollo – ASDI**
- » **CORDAID**
- » **Embajada Británica en Colombia**
- » **Fondo de las Naciones Unidas para la Democracia – UNDEF**
- » **Fondo Multidonante de las Naciones Unidas para el Desarrollo**
- » **Institut für Auslandsbeziehungen – IFA**
- » **International Republican Institute – IRI**
- » **Konrad Adenauer Stiftung – KAS**
- » **National Democratic Institute -NDI**
- » **National Endowment for Democracy – NED**
- » **Open Society Foundations**
- » **OXFAM**
- » **Unión Europea**
- » **United States Agency for International Development – USAID**
- » **Westminster Foundation for Democracy**



-  [www.facebook.com/moecolombia](https://www.facebook.com/moecolombia)
-  [www.instagram.com/moecolombia](https://www.instagram.com/moecolombia)
-  [www.twitter.com/moecolombia](https://www.twitter.com/moecolombia)
-  Observación al día- MOE Colombia

-  [www.youtube.com/@comunicacionmoe](https://www.youtube.com/@comunicacionmoe)
-  [www.tiktok.com/@moecolombia](https://www.tiktok.com/@moecolombia)
-  WhatsApp Pilas con el Voto  
315 266 19 69



Escanea Qr de nuestro  
plan estratégico